



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ

РАНХиГС ТВЕРЬ

декабрь | 02 | 2025

**XII Международная научно-практическая
конференция**

**СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И УГРОЗЫ
НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**The XIIth International
Scientific and Practical Conference**

**MODERN CHALLENGES AND THREATS
TO NATIONAL SECURITY**

К участию в конференции приглашаются
представители общественных организаций, образовательных и научных учреждений, преподаватели, госслужащие, аспиранты, магистранты и студенты и школьники 8-11 классов

ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ

02 декабря 2025 г.

10.00 (МСК) – пленарное заседание (смешанный формат, в т.ч. онлайн-трансляция);

11.00 (МСК) – работа секций (возможно дистанционное участие в Webinar.ru)

Место проведения конференции: г. Тверь, ул. Вагжанова, д. 7, аудитория 502 (5 этаж левое крыло)

СЕКЦИИ КОНФЕРЕНЦИИ:

Секция 1. Государственная система управления в условиях цифровой трансформации и клиентоцентричности: современное состояние и перспективы

Секция 2. Конъюнктура экономического потенциала России в новых условиях

Секция 3. Новые географические контуры международного сотрудничества России: проблемы и пути решения



Внимание!!!

Заявки на участие принимаются до 23 ноября 2025 г. включительно.

Для подачи заявки необходимо заполнить форму электронной регистрации (через Аккаунт Yandex), приложить текст статьи и справку на наличие заимствований

<https://forms.yandex.ru/u/68f6a3f24936392ddaee7de9/>

К публикации принимается **одна статья от одного автора** или две статьи, при условии, что вторая – в соавторстве. **Участие в конференции и публикация статей бесплатны. Рабочие языки русский и английский.**

Итоговая программа конференции и ссылки для подключения будут высланы всем зарегистрированным участникам до 02 декабря 2025 г.

По результатам конференции будет опубликован сборник научных трудов, индексируемый в РИНЦ. Сборник будет подготовлен в электронном виде до 15 февраля 2025 г. и далее размещен в Научной электронной библиотеке eLIBRARY.RU к 15 марта 2026 г.

Всем участникам конференции выдается **электронный сертификат**.

Если тема, научный уровень или оформление статьи не соответствует заявленным требованиям, редколлегия оставляет за собой право не публиковать материалы.

Состав оргкомитета:

Орлова Нелли Николаевна, и.о. директора Тверского филиала РАНХиГС



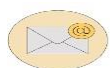
orlova-nn@ranepa.ru

Макунина Ирина Викторовна, заведующий кафедрой экономики и менеджмента Тверского филиала РАНХиГС



makunina-iv@ranepa.ru

Рукобратский Павел Борисович, заведующий кафедрой государственной политики и управления Тверского филиала РАНХиГС



rukobratskiy-pb@ranepa.ru

Баклушина Ирина Александровна, начальник методического отдела Тверского филиала РАНХиГС



baklushina-ia@ranepa.ru

Координатор конференции:

Макунина Ирина Викторовна тел. +7(910)9355098, e-mail: makunina-iv@ranepa.ru

Ответственный за формирование сборника:

Баклушина Ирина Александровна e-mail: baklushina-ia@ranepa.ru

ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ СТАТЕЙ

- К публикации принимаются материалы, ранее не опубликованные, представленные на русском или английском языке в электронном виде в текстовом редакторе Microsoft Word.

- Оригинальность текста должна быть не менее 61%.

- Объем статьи 5–7 страниц. Страницы не нумеруются.

Шрифт – Times New Roman, кегль 14. Междустрочный интервал – одинарный. Масштаб – 100%. Выравнивание по ширине страницы (без переносов). Размеры полей: правый, верхний и нижний отступы – 2 см; левый отступ – 3 см. Абзацные отступы должны быть одинаковыми по всему тексту – 1,25 см.

- В начале статьи указывается УДК (УДК можно выбрать на сайте <https://teacode.com/online/udc/>; строкой ниже – ФИО автора (полностью), название образовательной организации (полностью) располагается строкой ниже; ФИО научного руководителя (полностью), название образовательной организации, научные регалии научного руководителя располагаются строкой ниже.

- Название статьи (на русском и английском языках) – по центру страницы.

- Аннотация (до 300 знаков) и ключевые слова (до десяти слов) на русском и английском языках – по ширине страницы.
- В конце статьи указываются сведения об авторе на русском и английском языках в следующем порядке: фамилия, имя и отчество автора (полностью), место учебы, статус (например, бакалавр), город, страна, e-mail.

ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СТАТЬИ

В статье обязательно должны присутствовать такие элементы, как: *актуальность темы, цель исследования, методы исследования, результаты, выводы.*

ПРИМЕРЫ ОФОРМЛЕНИЯ РИСУНКОВ, ТАБЛИЦ И ФОРМУЛ



Рисунок 1 – Факторы, влияющие на выбор организационно-правовой формы

Таблица 1 – Способы рефинансирования ипотечных кредитов

№ п/п	Способ рефинансирования	Вид кредитного института
1	2	3
1.	Выпуск ипотечных облигаций	Ипотечные банки
2.	Предварительные накопления заемщиков, государственные субсидии	Строй сберкассы
3.	Собственные, привлеченные и заемные средства (в том числе займы международных организаций)	Универсальные банки
4.	Продажа закладных ипотечному агентству или крупному ипотечному банку, собственные, привлеченные и заемные средства (в том числе займы международных организаций)	Кредитные учреждения, занимающиеся ипотечным кредитованием и заключившие договор с ипотечным агентством или крупным ипотечным банком

Плотность каждого образца ρ , кг/м³, вычисляют по формуле:

$$\rho = \frac{m}{V} \quad (1)$$

где m – масса образца, кг;

V – объем образца, м³.

Формулы, следующие одна за другой и не разделенные текстом, отделяют запятой.

$$A = \frac{a}{b}, \quad (2)$$

$$B = \frac{c}{d}. \quad (3)$$

ТРЕБОВАНИЯ К СПИСКУ ЛИТЕРАТУРЫ

- Автоматические сноски не допускаются.
- Ссылки на литературу печатаются в квадратных скобках после цитаты, выделенной кавычками, с указанием страницы, например: [1, с. 17].
- Ссылки на несколько литературных источников с указанием страниц разделяются между собой точкой с запятой, например: [1, с. 17; 5, с. 2-3].
- Список литературы приводится в конце текста и отделяется от текста заголовком «Список использованных источников и литературы», расположенном по центру страницы. В библиографический список должна включаться научная литература: статьи из научных журналов, сборников конференций, монографии и т.д. В начале списка в порядке иерархии располагаются нормативно-правовые акты, затем литература в алфавитном порядке. Литература на иностранных языках располагается в конце списка в алфавитном порядке.
- Источники и литература оформляются в соответствии с ГОСТами: ГОСТ Р 7.0.100–2018 «Библиографическая запись. Библиографическое описание»;

ГОСТ 7.0.108-2022 «Библиографические ссылки на электронные документы, размещенные в информационно-телекоммуникационных сетях».

ОБРАЗЕЦ ОФОРМЛЕНИЯ СТАТЬИ

УДК...

02 декабря, 2025

XII МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И УГРОЗЫ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Иванов Иван Иванович,

Российская академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации, Тверской филиал

Научный руководитель: **Петров Иван Иванович,**

Российская академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации, Тверской филиал,
кандидат экономических наук, доцент
Email

НАЗВАНИЕ СТАТЬИ НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ

Аннотация. Текст текст текст текст текст текст текст текст текст текст текст
текст текст текст текст текст текст текст текст текст текст.

Цель: Текст текст текст текст текст текст текст текст текст текст текст текст текст

Ключевые слова: текст, текст, текст.

Ivanov Ivan,

Russian Presidential Academy of National Economy
and Public Administration, Tver branch
Email

ARTICLE TITLE IN ENGLISH

Abstract. Text text text text text text text text text text text text text text text text
text text text text text text text text text text text text.

Results: text text text text text text text text text text

Key words: text, text, text.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

1. Конституция Российской Федерации. Принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. (с изм. на 06.10.2022 г.) // <http://www.pravo.gov.ru>.
2. Аксенова О. В. Динамика научного дискурса в изучении локальности // Власть. 2014. № 5. С. 94–96.
3. Афанасьев М. Н. Клиентелизм и российская государственность. М.: Московский Общественный Научный Фонд, 1997; 2-е изд., доп. М., 2000.
4. Ахиезер А. С. Россия: критика исторического опыта (социокультурная динамика России). Т. 1. От прошлого к будущему. Новосибирск: Сибирский хронограф, 1998.
5. Ахиезер А. С. Россия: критика исторического опыта (социокультурная динамика России). Т. 2. Теория и методология. Словарь. Новосибирск: Сибирский хронограф, 1998.
6. Вальденфельс Б. Повседневность как плавильный тигель рациональности // Социо-Логос: социология, антропология, метафизика. Вып. 1. Общество и сферы смысла. М.: Прогресс, 1991. С. 39–50.
7. Гильченко Л. В. Местное самоуправление. Долгое возвращение. М.: МОНФ, 1998. 68 с.
8. Капкан М. В. Культура повседневности: уч. пос. Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2016. 75 с.
9. Михайлова О. В. Сетевая архитектура государственного управления: проблемы концептуализации и практики: дис. ... д-ра полит. наук. М.: Изд-во МГУ, 2014. 150 с.
10. Российские регионы: экономический кризис и проблемы модернизации / под ред. Л. М. Григорьева, Н. В. Зубаревич, Г. Р. Хасаева. М.: ТЕИС, 2011. 158 с.
11. Саворская Е. В. Влияние политических сетей на процессы надгосударственного управления (глобальный и европейский уровень): автореф. ... дис. канд. полит. наук. М.: МГИМО, 2013. 159 с.
12. Местное самоуправление в России. Отечественный и исторический опыт. Сб. документов (1861–1917 гг.) / под ред. А. Я. Слива. М.: МОНФ, 1998. 450 с.
13. Становление местного самоуправления в Российской Федерации / ред.-сост. О. Л. Савранская. М.: МОНФ, 1999. 235 с.
14. Удалов В. С., Колобов О. А. Система «центр-периферия» в современном политическом процессе // Вестник Нижегородского университета им. Н. Лобачевского. 2011. № 2 (1). С. 297–301.
15. Беляева Ю. Ю. Субъекты государственной политики: проблемы теоретической концептуализации [Электронный ресурс] // Государственное управление. Электронный вестник. 2011. Вып. 29. URL: http://ee-journal.spa.msu.ru/uploads/vestnik/2011/vipusk__29._dekabr_2011_g./pravovie_i_politicheskie_aspekti_upravlenija/belyaeva.pdf (дата обращения: 20.06.2021).
16. Конституционное совещание. Стенограммы. Материалы. Документы. В 20 тт. / под общ. ред. С. А. Филатова, В. С. Черномырдина и др. М.: Юридическая

литература, 1995–1996 [Электронный ресурс]. URL:
<http://www.rusconstitution.ru/term/69/> (дата обращения: 20.06.2021).

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРЕ:

Иванов Иван Иванович, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Тверской филиал, бакалавр, г. Тверь, Россия. E-mail: ivanov@mail.ru

Ivanov Ivan Ivanovich, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Tver branch, Undergraduate Student, Tver, Russia. E-mail: ivanov@mail.ru

Presidential Academy

December 02, 2025

The 12th. International Scientific and Practical Conference

MODERN CHALLENGES AND THREATS TO NATIONAL SECURITY

Representatives of public organizations, educational and scientific institutions, teachers, postgraduates, undergraduates and students are invited to participate in the conference.

CONFERENCE PROGRAM

December 02, 2025

10.00 (Moscow time) – plenary session (mixed format, including online broadcast);

11.00 (Moscow time) – work of sections (possible participation in Webinar.ru)

Venue for the conference: Tver, Vagzhanova str., 7, auditorium 502 (5th floor left wing)

CONFERENCE SECTIONS:

Section 1. The state management system in the context of digital transformation: current state and prospects

Section 2. The conjuncture of Russia's economic potential in new conditions

Section 3. New geographical contours of Russia's international cooperation: problems and solutions



Attention!!!

Applications for participation are accepted until November 23, 2025 inclusive.

To receive a notification, it is necessary to fill the form of electronic registration (via a Yandex account),

add an article's text and a link to the application for borrowings

<https://forms.yandex.ru/u/68f6a3f24936392ddaee7de9/>

One article from one author or two articles are accepted for publication, provided that the second one is co-authored. Participation in the conference and publication of articles are free of charge. Working languages are Russian and English.

The final conference program and connection links will be sent to all registered participants by December 02, 2025.

According to the results of the conference, a collection of scientific papers will be published, indexed in the RSCI. The collection will be published in electronic form until February 15, 2026 and further will be released in the scientific elibrary eLIBRARY.RU by March 15, 2026.

An electronic certificate is issued to all participants of the conference.

If the topic, scientific level or design of the article does not correspond to the stated requirements, the editorial board reserves the right not to publish materials.

Members of the Organizing Committee:

- **Orlova Nelly Nikolaevna**, Acting director of the of the Tver branch of RANEP
orlova-nn@ranepa.ru
- **Makunina Irina Viktorovna**, Head of the Department of Economics and Administration of the Tver Branch of RANEP
makunina-iv@ranepa.ru
- **Rukobratsky Pavel Borisovich**, Head of the Department of State Policy and Administration of the Tver Branch of RANEP
rukobratskiy-pb@ranepa.ru
- **Baklushina Irina Aleksandrovna**, Head of the Methodical Department of the Tverbranch of RANEP
baklushina-ia@ranepa.ru

Conference Coordinator:

Makunina Irina Viktorovna tel. +7(910)9355098, e-mail: makunina-iv@ranepa.ru

Responsible for the formation of the collection of scientific papers:

Baklushina Irina Aleksandrovna, e-mail: baklushina-ia@ranepa.ru

ARTICLE REQUIREMENTS

Materials not previously published, submitted in Russian or English electronically in Microsoft Word are accepted for publication.

- The originality of the text must be at least 61%.
- Length of article 5–7 pages. Pages are not numbered.
- Font - Times New Roman, pin 14. Line spacing - single. Scale - 100%. Page width alignment (no migrations). Dimensions of the fields: right, upper and lower indentations – 2 cm; left indentation – 3 cm. Indentation of the paragraphs should be the same throughout the text – 1.25 cm.

- At the beginning of the article indicates the UDC (UDC can be selected on the site <https://teacode.com/online/udc/>; the line below - the name of the author (full), the name of the educational organization (full) is a line below; name of the scientific leader (full), name of the educational organization. The scientific regalia of the scientific advisor are listed below.

- Article title (in Russian and English) – in the center of the page.
- Annotation (up to 300 characters) and keywords (up to ten words) in Russian and English – by page width.

- At the end of the article, the author's information in Russian and English is given in the following order: author's surname, first name and patronymic (full), place of study, status (e.g., bachelor), city, country, e-mail.

MANDATORY ELEMENTS OF THE ARTICLE

The article must contain such elements as: the relevance of the topic, the purpose of the study, research methods, results, conclusions.

EXAMPLES OF DRAWINGS, TABLES AND FORMULAS

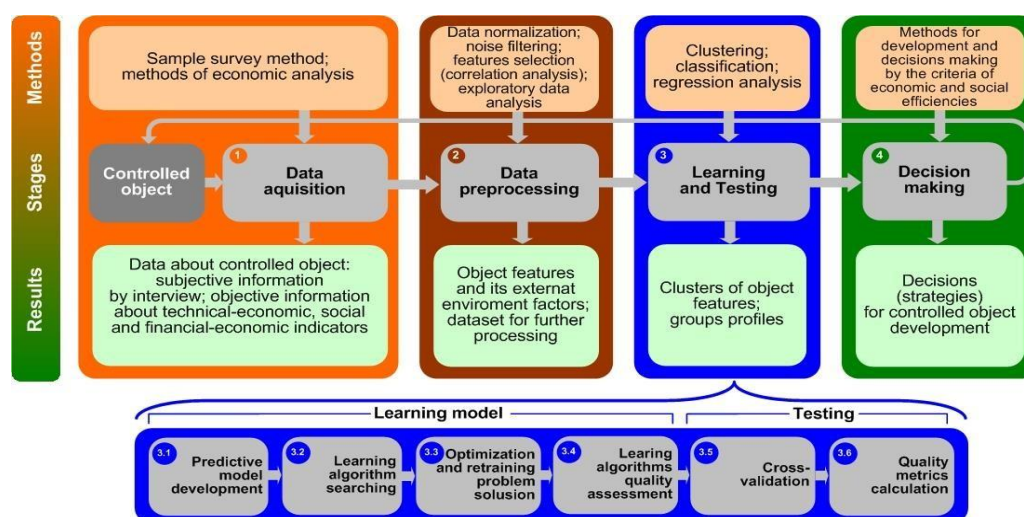


Figure 1 – Technique for data analysis and modeling (compiled by the author)

Table 1 – Methods of refinancing mortgage loans

n/o	Method of refinancing	Type of credit institution
1	2	3
1.	Issue of mortgage bonds	Mortgage banks
2.	Borrower savings, public subsidies	Savings bank system
3.	Own, attracted and borrowed funds (including loans from international organizations)	Universal banks
4.	Sale of mortgages to a mortgage agency or a large mortgage bank, own, borrowed and borrowed funds (including loans from international organizations)	Credit institutions engaged in mortgage lending and concluded an agreement with a mortgage agency or a large mortgage bank

The density of each sample ρ , kg / m³, is calculated by the formula:

$$\rho = \frac{m}{V} \quad (1)$$

where **m** is the mass of the sample, kg;

V is volume, m³.

Formulas following one by another and not separated by text are separated by a comma.

$$A = \frac{a}{b}, \quad (2)$$

$$B = \frac{c}{d}. \quad (3)$$

REQUIREMENTS FOR THE LIST OF REFERENCES

- Automatic footnotes are not allowed.
- References to literature are printed in square brackets after the quotation marked with quotation marks, indicating the page, for example: [1, p. 17].
- References to several literary sources indicating pages are separated by a semicolon, for example: [1, p. 17; 5, p. 2-3].
- The list of references is given at the end of the text and is separated from the text by the heading "List of used sources and literature" located in the center of the page. The bibliographic list should include scientific literature: articles from scientific journals, conference collections, monographs, etc. At the beginning of the list, in the order of hierarchy, there are normative legal acts, then literature in alphabetical order. Literature in foreign languages is placed at the end of the list in alphabetical order.

UDC...

SAMPLE ARTICLE DESIGN

December 02, 2025
Ivanov Ivan Ivanovich,

Russian Presidential Academy of National Economy and Public
Administration, Tver Branch
Scientific supervisor: Petrov Ivan Ivanovich,
Russian Presidential Academy of National Economy and Public
Administration, Tver Branch,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

TITLE OF THE ARTICLE

[illegible][illegible]

Keywords: text, text, text.

[illegible]

LIST OF SOURCES AND LITERATURE USED

1. The Constitution of the Russian Federation. Adopted by universal suffrage on December 12, 1993 (as amended on 06.10.2022) // [http:// www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru) .
2. Aksenova O. V. Dynamics of scientific discourse in the study of locality // *Power*. 2014. No. 5. pp. 94-96.
3. Afanasyev M. N. Clientelism and Russian statehood. Moscow: Moscow

Public Scientific Foundation, 1997; 2nd ed., supplement M., 2000.

4. Akhiezer A. S. Russia: criticism of historical experience (socio-cultural dynamics of Russia). Vol. 1. From the past to the future. Novosibirsk: Siberian Chronograph, 1998.

5. Akhiezer A. S. Russia: criticism of historical experience (socio-cultural dynamics of Russia). Vol. 2. Theory and methodology. Dictionary. Novosibirsk: Siberian Chronograph, 1998.

6. Waldenfels B. Everyday life as a melting pot of rationality // Socio-Logos: sociology, anthropology, metaphysics. Issue 1. Society and Spheres of Meaning. Moscow: Progress, 1991. pp. 39-50.

7. Gilchenko L. V. Local self-government. The Long return. M.: MONF, 1998. 68 p.

8. Kapkan M. V. Culture of everyday life: uch. pos. Yekaterinburg: Ural Publishing House. un-ta, 2016. 75 p.

9. Mikhailova O. V. Network architecture of public administration: problems of conceptualization and practice: dis. ...Dr. Polit. M.: Publishing House of Moscow State University, 2014. 150 p.

10. Russian regions: economic crisis and problems of modernization / edited by L. M. Grigoriev, N. V. Zubarevich, G. R. Khasaeva. M.: TEIS, 2011. 158 p.

11. Savorskaya E. V. Influence of political networks on supranational governance processes (global and European level): autoref. dis. cand. polit. M.: MGIMO, 2013. 159 p.

12. Local self-government in Russia. Domestic and historical experience. Sat. documents (1861-1917) / under Ed. A. Y. Plum. M.: MONF, 1998. 450 p.

13. Establishment of Local Self-Government in the Russian Federation / ed. -sos. O. L. Savranskaya. M.: MONF, 1999. 235 p.

14. Udalov V. S., Kolobov O. A. System of «center-periphery» in the modern political process // Bulletin of the Nizhny Novgorod University named after. N. Lobachevsky. 2011. 2 (1). P. 297-301.

15. Belyaeva Y. Y. Subjects of state policy: problems of theoretical conceptualization [Electronic resource] // State administration. Electronic Bulletin. 2011. Ex. 29. URL: http://ee-journal.spa.msu.ru/uploads/vestnik/2011/vipusk29._dekabr_2011_g./pravovie_i_politicheskie_aspekti_upravlenija/belyaeva.pdf (circulation date: 20.06.2021).

16. Constitutional Meeting. Transcripts. Materials. Documents. In 20 tt. / under Rev. S. A. Filatova, V. S. Chernomyrdina, etc. M.: Legal literature, 1995-1996 [Electronic resource]. URL: <http://www.rusconstitution.ru/term/69/> (date of address: 20.06.2021).

INFORMATION ABOUT THE AUTHOR:

Ivanov Ivan Ivanovich, Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Tver branch, Undergraduate Student, Tver, Russia. E-mail: ivanov@mail.ru