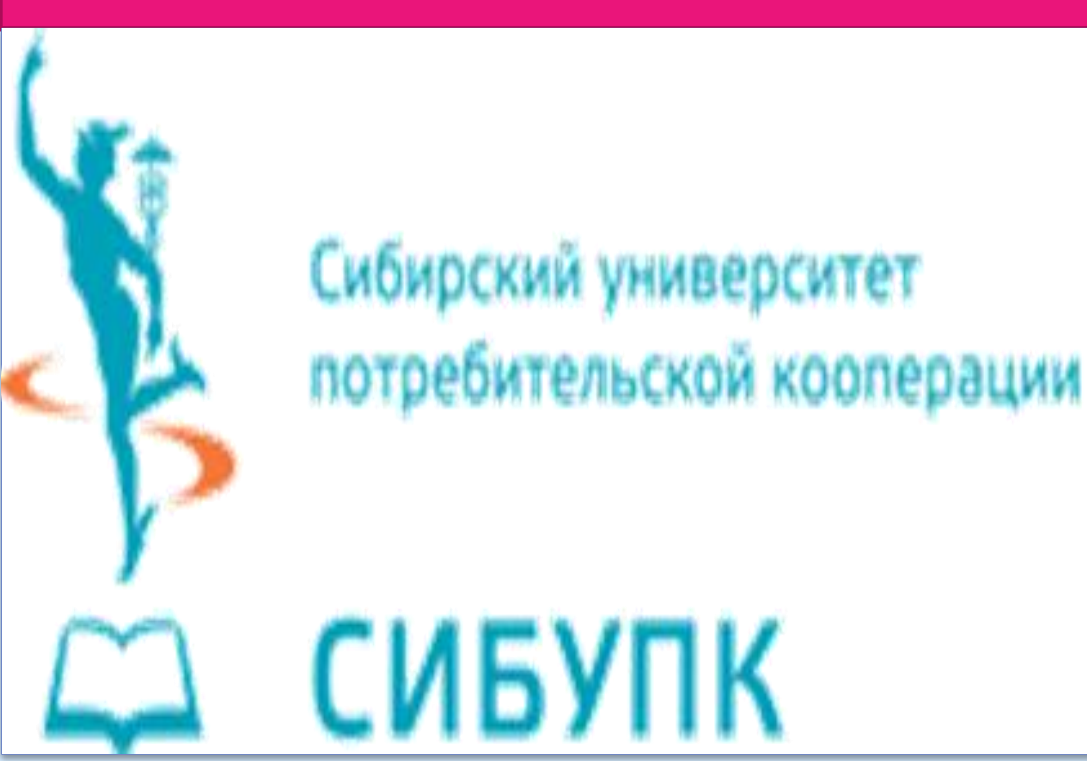


Оптимизация размещения товаров на складе



Литвинов С.О., магистрант 2 курса, ТДМ-31,
Научный руководитель: О.В. Кондратьева, канд. экон. наук, доцент кафедры торгового дела и рекламы,
Сибирский университет потребительской кооперации, г. Новосибирск

Проблема: Обеспечение безукоризненной работы складских помещений и их готовность к максимальным нагрузкам, а также адаптация к новым бизнес-процессам являются основными условиями для формирования качественного сервиса в организации. Для оптимального выполнения складских операций, минимизации простоев сотрудников и техники, а также снижения затрат на логистику, крайне важно внедрение современных технологий и инструментов. Оптимизация складских процессов и помещений является ключом к данной проблеме. С помощью найденного решения оптимизация складских процессов и помещений вырастет, а эффект от проводимых операций, будет иметь влияние на прирост финансовых итогов.

Цель исследования: Оптимизация размещения товаров на складе с помощью системы адресного хранения.

Задачи:

- рассмотреть технологии оптимизации и планирования складских ресурсов;
- изучить преимущества оптимизации складских помещений;
- разработать технологию адресного хранения на складе строительной организации с использованием статистического и динамического хранения;
- предложить комплекс мер по управлению складскими помещениями.

Методы исследования: Анализ, синтез, сравнение, статистический и математический анализ.

Сущность исследования: Оптимизированное распределение продукции в пределах складских площадей благодаря системе адресного хранения обеспечивает повышенную рациональность пространственной организации, результатом чего является сокращение затрат на поиск отдельных наименований товаров и экономия площади за счёт присваивания каждому элементу ассортимента фиксированного места на складе. Этот метод влечёт за собой существенное ускорение операций по приёмке и отгрузке готовой продукции, а также облегчает процедуры инвентаризации, поскольку кладовщику доступна информация о точном местоположении и количестве продукции.

ТЕХНОЛОГИИ ОПТИМИЗАЦИИ СКЛАДСКИХ ПОМЕЩЕНИЙ

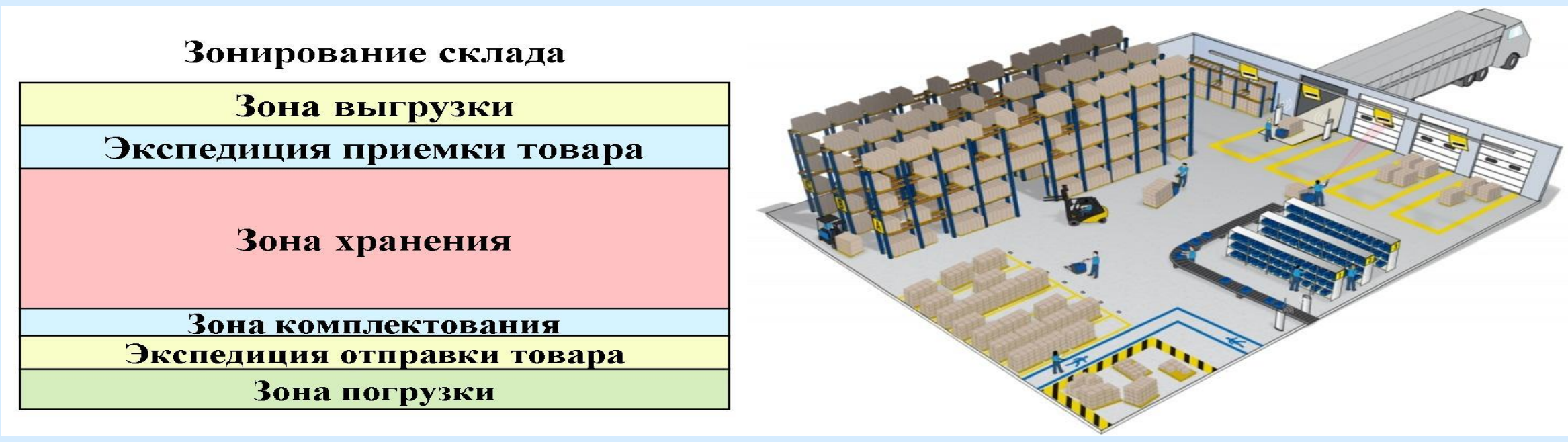


Рисунок 1– Зонирование склада



Рисунок 2– Адресное хранение



Рисунок 3– Зона брака

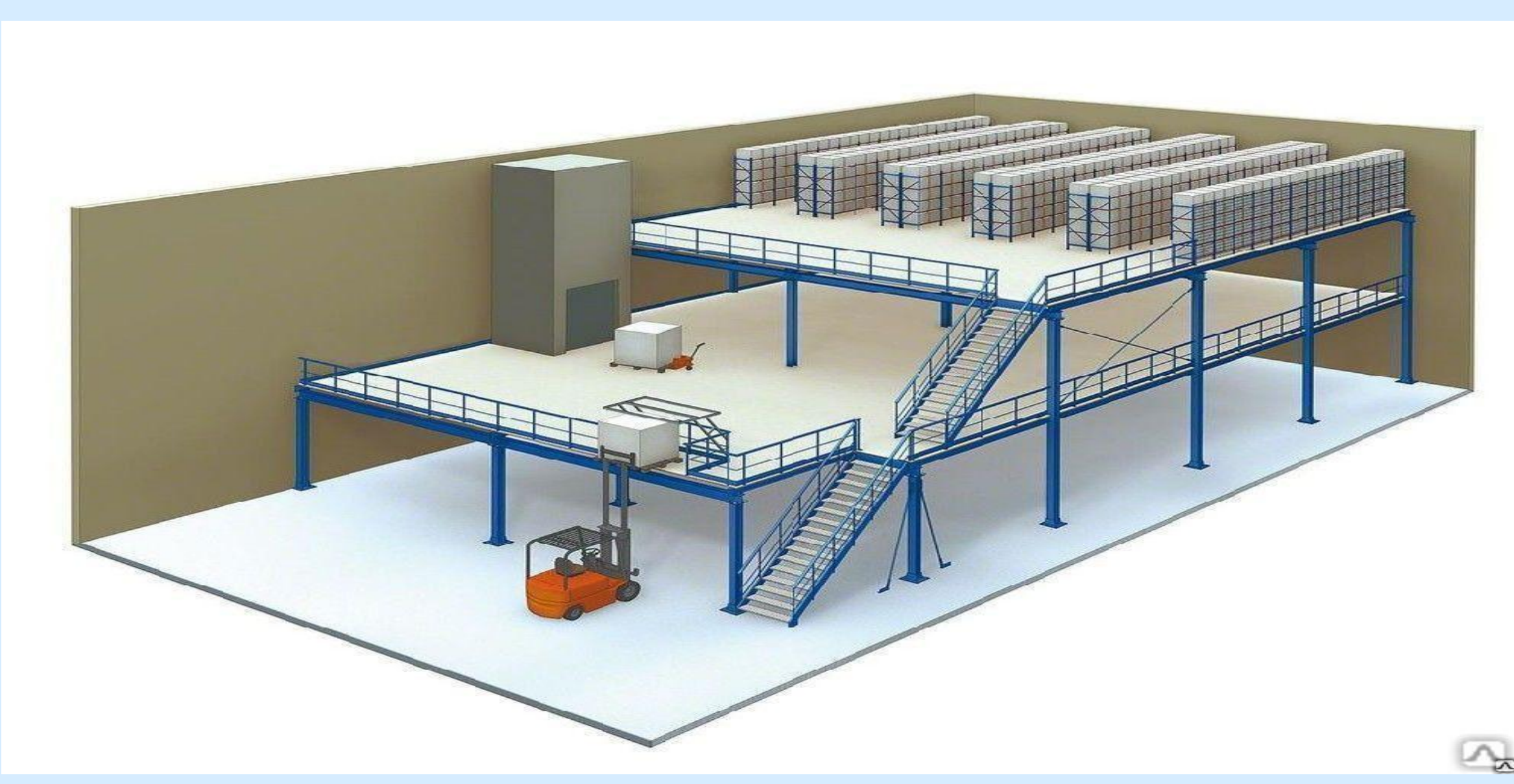


Рисунок 4– Улучшение стеллажей на складе

ОПТИМИЗАЦИЯ ХРАНЕНИЯ НА СКЛАДЕ С ПОМОЩЬЮ СИСТЕМЫ АДРЕСНОГО ХРАНЕНИЯ

ЧТО ДАСТ ПРЕДЛОЖЕННОЕ МЕРОПРИЯТИЕ

1. Сокращение времени хранения.
2. Минимизацию затрат.
3. Увеличение прибыли бизнеса.
4. Снижение количества некачественного товара.
5. Повышение оперативности и точности учёта товара.

ПРЕИМУЩЕСТВА ОТ ВНЕДРЕНИЯ АДРЕСНОГО ХРАНЕНИЯ

- 1. Ускорение приёмки и отгрузки товаров.** Кладовщик всегда знает, где хранится продукция и в каком объёме, что позволяет быстрее принимать и собирать товар.
- 2. Ускорение процесса инвентаризации.** Каждый товар имеет свой уникальный адрес, что позволяет точно определить его местоположение на складе.

ПОЛЬЗА ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ

1. Система предоставляет достоверные сведения о присутствии и точной локализации разнообразных единиц товара, способствуя этим тщательному управлению запасами, рационализации оборотных средств и предотвращению повторения однотипных наименований позиций на складе.
2. Благодаря заранее выстроенным алгоритмам, операции становятся автоматизированными; внедрённая система предложит оптимальное размещение для вновь прибывших товаров и создаст перечень подбора для работников склада, что ускорит процедуру комплектации отправок.

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОПТИМИЗАЦИИ СКЛАДСКОГО ПОМЕЩЕНИЯ

При удачном внедрении в организацию систему адресного хранения, следующим шагом по оптимизации склада станет оптимизация логистических процессов.

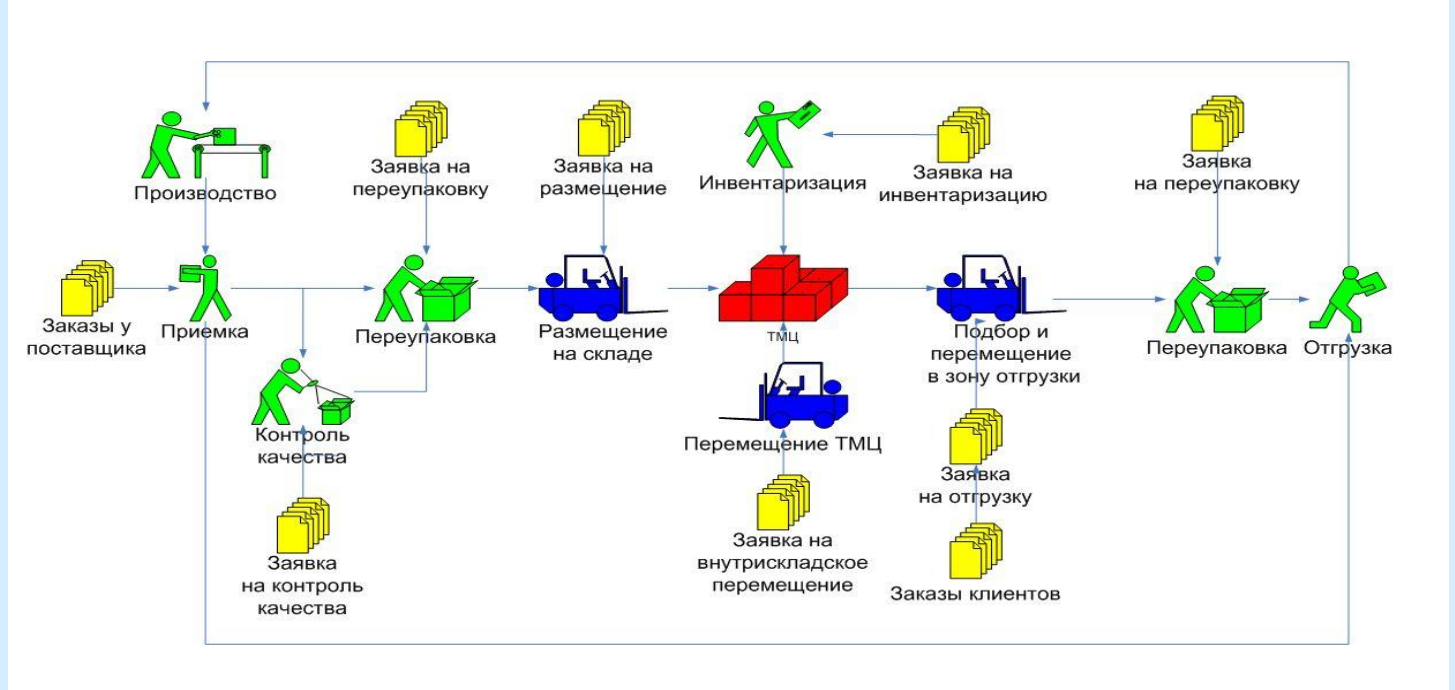


Рисунок 5– Оптимизация процессов склада с помощью технологий автоматической идентификации

ПРАКТИЧЕСКАЯ ЦЕННОСТЬ И ВОЗМОЖНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАТЬ РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ

Практическая значимость адресного хранения заключается в оптимизации управления товарными запасами, что позволит значительно улучшить условия труда персонала и приведет к заметному снижению временных затрат на комплектацию, обеспечивая быструю обработку даже крупных заказов. Усовершенствование логистических процессов и маршрутов способствует ускорению инвентаризации, что, в свою очередь, повышает уровень клиентского сервиса. Таким образом, при использовании результатов исследования, операции на складе становятся более прозрачными и легко контролируемы. Внедрение данных систем обеспечивает эффективное использование складских площадей, что гарантирует полный обзор и контроль над его функционированием.