

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОГРАММЫ

ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ НОВОСИБИРСКОГО ОБЛАСТНОГО СОЮЗА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ

С.Е. Максимова, магистрант, 2 курс

Научный руководитель: **О.Н. Мороз**, канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры теоретической и прикладной экономики

Сибирский университет потребительской кооперации, г. Новосибирск



Актуальность исследования программы мер по финансовому оздоровлению Новосибирского областного союза потребительских обществ обусловлена необходимостью повышения устойчивости организаций в условиях экономической нестабильности и поддержания социально-экономического благополучия населения региона. Стратегические факторы, влияющие на эффективность программы финансового оздоровления помогут не только предотвратить уровень банкротства, но и способствовать развитию местного бизнеса и улучшению качества жизни граждан.

Научная проблема исследования заключается в анализе факторов, влияющих на эффективность программ финансового оздоровления Новосибирского областного союза потребительских обществ в условиях экономической нестабильности.

Цель данного исследования заключается в выявлении ключевых факторов, влияющих на эффективность программ финансового оздоровления Новосибирского областного союза потребительских обществ в условиях экономической нестабильности.

Научная новизна данного исследования заключается в комплексном анализе влияния специфических экономических и социальных факторов на эффективность программ финансового оздоровления потребительских обществ в условиях нестабильной экономики, что позволяет выявить уникальные стратегии адаптации и устойчивости в данной сфере.

В ходе выполнения работы были применены следующие исследовательские методы: наблюдение, анализ, сравнение и метод табличного представления данных.

Материалы: статистика Центросоюза РФ, статистика Новосибирского Облпотребсоюза, положения ЦБ РФ.

Результаты исследования:

1. Ключевые факторы: ситуационные целевые установки участников процедур, добросовестность арбитражного управляющего.
2. Факторы внешней бизнес-среды: совокупность условий восстановления платёжеспособности должника.
3. Факторы внутренней бизнес-среды: возможности восстановления финансовой устойчивости и ликвидности.

Стратегия и тактика защиты своих интересов должником и кредиторами

Возможность защиты прав собственности, независимый суд, разумная государственная политика, развитие законодательства о банкротстве

Возможность генерирования достаточного денежного потока, состояние и структура активов, доступность финансовых и иных ресурсов

Наименование показателя	2022 г.	2025 г. прогноз	Нормативное значение
Показатели ликвидности, %			
1. Коэффициент абсолютной ликвидности	2,097	0,9	0,5
2. Коэффициент быстрой ликвидности	2,548	1	1
3. Коэффициент текущей ликвидности	3,204	1,22	1,5 - 2
Показатели финансовой устойчивости, %			
1. Коэффициент оборачиваемости запасов	522,34	8	8
2. Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,891	0,76	0,5-0,7
3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,688	0,42	0,5
4. Коэффициент финансовой устойчивости	0,89	0,76	0,8-0,9
5. Коэффициент маневренности собственного капитала	0,27	0,23	0,2-0,5

В таблице представлен анализ-прогноз показателей ликвидности и устойчивости.

В условиях финансового оздоровления Новосибирского Облпотребсоюза вследствие увеличения рабочей нагрузки на сотрудников и возможного сопротивления проводимым изменениям рекомендуем принять ряд мер, направленных на эффективное управление персоналом: проведение разъяснительных бесед, информирование о плане по выходу из кризиса; создание системы вознаграждений по выполнению плана (стратегии) финансового оздоровления организации; проведение «стимулирующих» мероприятий, направленных на повышение лояльности к организации; своевременная выплата заработной платы; повышение степени конфиденциальности информации о финансовом состоянии организации.

В результате проведения оптимизации бухгалтерского баланса организации на 2025 г. во внимание были приняты следующие рекомендации, представленные на рисунке 2.

Приведение в норму (или приближение к нормативному значению) коэффициентов: абсолютной ликвидности, быстрой ликвидности, текущей ликвидности, путем увеличения кредиторской задолженности

В связи с тем, что коэффициент оборачиваемости запасов превышал нормативное значение более чем в 65 раз, необходимо направить денежные средства от кредиторской задолженности на увеличение товарных запасов

Так как основную прибыль организация получает от участия в других организациях, является целесообразным увеличить долю финансовых вложений организации. Данное увеличение может быть осуществлено за счет кредиторской задолженности, а также за счет нераспределенной прибыли организации.

% банкротства



Система предложенных мер финансовой оптимизации даст отрицательный результат прогноза вероятности банкротства.