

**Е.О. Бакарасов**, аспирант, 3 курс

Научный руководитель: **О.Н. Мороз**, канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры прикладной экономики

Сибирский университет потребительской кооперации, г. Новосибирск

## Актуальность исследования:

- Современная экономика стремительно трансформируется под воздействием цифровых технологий, создавая новые условия для ведения деятельности. В России имеется опыт использования цифровых технологий в кооперации — как в потребительской, так и в производственной кооперации.
- Цифровые технологии позволяют реализовать идеи кооперативной экономики, автоматизировать бизнес-процессы и расширить возможности для взаимодействия между участниками рынка.

## Научная проблема исследования.

Цифровой сектор демонстрирует устойчивую динамику роста в структуре российской экономики. Так, по данным Росстата, наблюдается значительное увеличение вклада цифровых технологий в формирование валового внутреннего продукта страны. Показатели демонстрируют рост с отметки 3,2% в 2018 году до уровня 6,8% в 2024 году. Аналитические прогнозы указывают на дальнейшее расширение цифрового сегмента, предполагая достижение отметки 7,5% в 2025 году и до 10-12% к 2030 году (рис. 1).

Год	Доля цифровой экономики в ВВП, %
2018	3,2
2021	5,2
2024	6,8
2025 (прогноз)	7,5

Рисунок 1 – Доля цифровой экономики в ВВП.

**Цель данного исследования** – выявление потенциала кооперативной модели хозяйствования в условиях цифровой экономики и определение путей ее эффективного применения.

**Научная новизна** заключается в поиске новых инструментов обоснования цифровой трансформации кооперативной модели хозяйствования.

**Методы и материалы исследования** – контент-анализ научных статей, посвященных тематике исследования, экспертно-аналитических материалов, нормативно-правовых актов по цифровой экономике и кооперации, изучение опыта отечественных и зарубежных кооперативных организаций.

## Результаты исследования

**1. Цифровая платформа «Кооперативная экономика».** Союз потребительских обществ (СПО) «Русь» - некоммерческая кооперативная организация, объединяющая 354 потребительских общества и 1,6 млн пайщиков в 76 регионах РФ (рис. 2), проводит работу по возрождению и развитию потребительской кооперации в городской социальной среде в соответствии с Законом РФ о потребительской кооперации

СОЮЗ «РУСЬ» СЕГОДНЯ:			
76	354	2000	1 600 000
РЕГИОНОВ РОССИИ	ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ	АССОЦИИРОВАННЫХ ЧЛЕНОВ	ПАЙЩИКОВ



Рисунок 2 – Характеристика СПО «Русь»



Рисунок 3 – Цифровая платформа «Кооперативная экономика»

2. СПО «Русь» завершает разработку первой в стране цифровой платформы, через которую потребитель сможет решить задачи своего потребительского кооператива от регистрации и вступления в пайщики онлайн до дистанционного подписания ежедневного документооборота и сдачи отчетности в контролирующие органы (рис. 3-4).

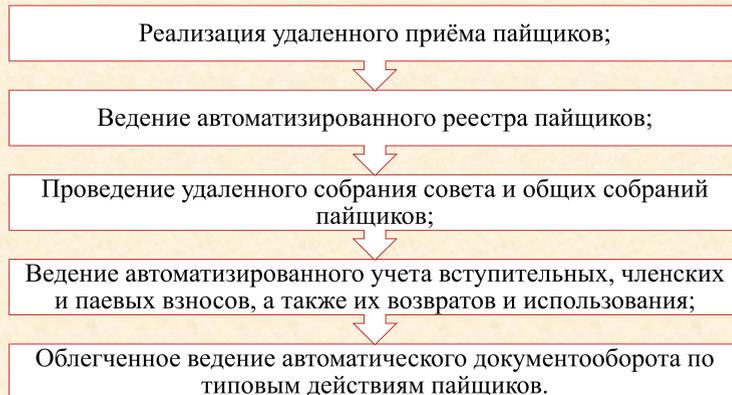


Рисунок 4 – Возможности разрабатываемой цифровой платформы «Кооперативная экономика»

**3. Мировой опыт использования современных цифровых технологий в кооперативных организациях.**

**Фермерские (сельскохозяйственные) кооперативы** в Китае в шести городах провинции Сычуань на основе модели принятия технологий (Technology Acceptance Model) и рамок технологий, организации и среды (Technology-Organization-Environment) внедряют следующие новые цифровые технологии: *интеграции IoT (Интернет вещей), подключая различные устройства, такие как умные приборы, датчики и контроллеры, к сети, которые могут обмениваться данными и управляться удалённо.*

**Нидерландский молочный кооператив FrieslandCampina** обновил платформу электронного документооборота для оптимизации процесса согласования договоров (рис. 5).

- увеличение производительности системы;
- изменение процесса согласования путем добавления в системе более 100 шаблонов договоров;
- внедрение сервиса электронных почтовых уведомлений;
- настройка структуры папок хранения в соответствии с ролью пользователя.

Рисунок 5 – Преимущества, полученные FrieslandCampina после внедрения платформы электронного документооборота

**4. Преимуществами цифровизации кооперативной модели хозяйствования являются:**

**Снижение административной нагрузки.** Автоматизация рутинных процессов освобождает руководство кооператива для стратегических задач, сокращает время на оформление документов и принятие решений

**Повышение прозрачности.** Руководители и пайщики получают возможность в режиме реального времени отслеживать все действия и изменения, происходящие в кооперативе. Это повышает уровень доверия и прозрачности внутри организации

**Рост эффективности управления ресурсами.** Информационные системы позволяют анализировать большие объемы данных и принимать обоснованные решения на основе актуальной информации

**Расширение возможностей для взаимодействия между кооперативами.** Между кооперативами появляется общая среда, сквозь которую по единым стандартам кооперативы могут обмениваться информацией, что ведёт к формированию сложных цепочек удовлетворения потребностей

**Соответствие законодательству.** Система автоматически обеспечивает соблюдение требований законодательства о потребительской кооперации, ведёт необходимую отчётность и документооборот

**Масштабируемость.** Цифровизация подходит как для небольших местных кооперативов, так и для крупных межрегиональных объединений, автоматически адаптируясь к размеру и специфике организации

**5. Рекомендации для использования цифровых технологий в кооперации** включают меры государственной поддержки, стратегии внедрения, выбор технологий и подготовку кадров (рис. 6-9).

Цель – *повысить эффективность деятельности кооперативной модели хозяйствования за счёт цифровизации процессов, автоматизации документооборота и стандартизации взаимодействия.*

**Стимулирование цифровой трансформации:** предоставление льготных кредитов на разработку или внедрение отечественных ИТ-решений, грантовая поддержка проектов по внедрению цифровых решений.

**Создание цифровых платформ** для взаимодействия между кооперативами: для электронного документооборота по единым стандартам. Это расширяет возможности для обмена информацией и формирования сложных цепочек удовлетворения потребностей.

**Разработка типовых моделей цифровой экосистемы** кооперации, которые конфигурируются под специфические особенности хозяйственной деятельности.

**Цифровые платформы** для регистрации и учёта юридически значимых действий пайщиков. Это уменьшает затраты времени и ресурсов, исключает ошибки, связанные с человеческим фактором.

**Искусственный интеллект** для разработки прогнозов краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных стратегий развития в условиях неопределённости рынка.

**Технологии цифровых двойников** для обмена цифровой информацией и визуализации организационно-производственных процессов в режиме реального времени.

**Электронные идентификаторы** для формирования данных клиентов в цифровом формате.

**Цифровые платёжные системы** для оплаты по QR-коду.

**Аудит процессов кооперации** перед внедрением цифровых технологий. Нужно ответить на вопросы: сколько времени уходит на поиск подрядчика, как проверяется его надёжность, насколько прозрачны этапы производства. После этого можно перевести в цифру хотя бы один, самый проблемный процесс, и оценить эффект.

**Автоматизация рутинных процессов** в кооперативах, например, в области оказания услуг и взыскания. Это повышает скорость работы, сокращает ошибки и потери.

**Стандартизация действий пайщиков** с помощью кооперативных смарт-контрактов — программных кодексов правил участия в кооперативной экономике. Например, договоры заключаются удалённо с использованием цифровой подписи, а контроль за исполнением условий передаётся компьютерной программе.

**Внедрение практико-ориентированного подхода** в образовательный процесс, учитывающего запросы индустрии. Например, создание цифровых кафедр, разработка программ двойного диплома, внедрение элементов проектного обучения с реальными задачами от компаний-партнёров.

**Подготовка кадров** в сфере цифровизации кооперации, например, курсы по использованию информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) в профессиональной деятельности кооператоров.

Рисунок 6 – Законодательные меры

Рисунок 7 – Стратегии

Рисунок 8 – Технологии

Рисунок 9 – Образование

**Выводы:** Кооперативная модель хозяйствования, интегрированная с цифровыми технологиями, способна стать драйвером устойчивого экономического роста, повышая конкурентоспособность предприятий и укрепляя социальные связи в обществе, что особенно актуально для сельских поселений.