

# АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ МОЩНОСТИ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (на примере ОАО «8 Марта»)



**Авторы:** Кравченко Дарья Денисовна, Кузьменкова Маргарита Александровна, студентки 3 курса БТЭУПК, гр. Р-31  
**Научный руководитель:** Якубенко Г.А., канд.экон.наук, доцент кафедры бухгалтерского учёта и финансов

## ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МОЩНОСТИ - ГЛАВНЫЙ РЕЗЕРВ РОСТА ПРИБЫЛИ ПРЕДПРИЯТИЯ



**Цель исследования** состоит в выявление путей оптимизации использования производственной мощности в исследуемой организации.



### Задачи исследования:

дать оценку и провести анализ использования производственной мощности ОАО «8 марта»;  
 выработать рекомендации по оптимизации производственного процесса ОАО «8 марта»;  
 экономически обосновать предложенные мероприятия.

**Объект исследования:** финансово-хозяйственная деятельность ОАО «8 марта».

**Предмет исследования:** производственные мощности ОАО «8 марта».

**Приемы и методы:** экономического анализа, научной абстракции, логические и экономико-математические методы

**Актуальность темы исследования** заключается в том, что решение проблемы эффективного использования основных средств подразумевает увеличение производства продукции, повышение эффективности производственных мощностей, лучшее удовлетворение потребностей населения. Более полное использование основных средств приводит к уменьшению потребностей во вводе новых производственных мощностей при изменении объема производства.

## КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### Динамика производственной мощности

Наблюдается устойчивый рост производственного потенциала предприятия, что связано с мероприятиями по расширению и реконструкции.

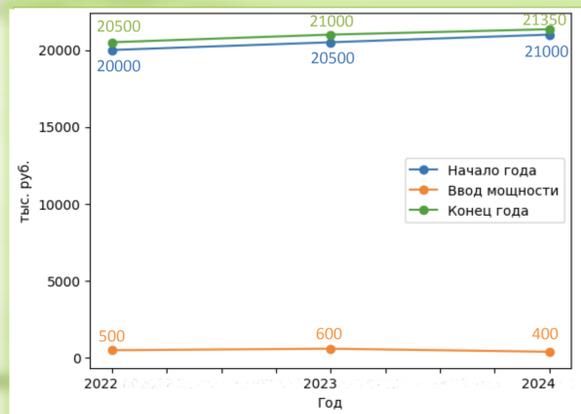


График 1 – Изменение производственной мощности

### Анализ эффективности использования

Предприятие поддерживает стабильно высокий уровень загрузки оборудования — около 90%.

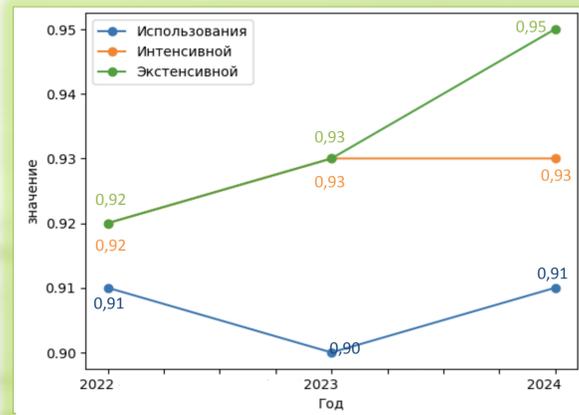


График 2 – Коэффициенты загрузки мощности

### Финансовый "парадокс"

Несмотря на рост мощности и производительности, финансовый результат остается нестабильным, что указывает на наличие управленческих резервов.

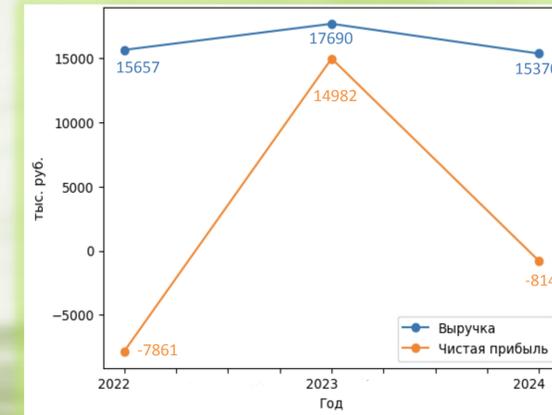


График 3 – Проблемные точки финансовых результатов

### Что показывают результаты?

Предложенные мероприятия по оптимизации производственного процесса ОАО «8 марта» представляют собой комплексную стратегию, которая позволит повысить эффективность использования ресурсов, снизить себестоимость продукции, улучшить конкурентоспособность предприятия. Для успешной реализации этих мероприятий необходимо разработать детальный план, определить ответственных лиц и обеспечить контроль за выполнением всех этапов. Экономическое обоснование для каждого направления показывает, что инвестиции в оптимизацию производственных процессов являются выгодными и могут принести значительные финансовые результаты в долгосрочной перспективе.

## ВНЕДРЕНИЕ ПРЕДЛОЖЕННЫХ МЕР ОБЕСПЕЧИТ РОСТ ПРИБЫЛИ И УКРЕПЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

### Предприятию целесообразно:

- Повышение эффективности использования основных средств.** Для достижения этой цели необходимо провести аудит, разработать и внедрить мероприятия по оптимизации загрузки оборудования и сокращению простоев. При сохранении текущей стоимости основных средств и увеличении фондоотдачи, объём производства возрастает примерно на 6.06%, что эквивалентно 1188.1054 тыс. руб. При сохранении рентабельности продаж дополнительная прибыль может составить около 50 тыс. руб. в год. Инвестиции в данное направление могут окупиться достаточно быстро и принести значительную прибыль в долгосрочной перспективе.
- Оптимизация управления запасами.** Внедрение современной системы управления запасами и обучение персонала обойдется примерно в 60 тыс. руб. (50 тыс. руб. на систему и 10 на обучение). Ожидается, что это позволит сократить затраты на хранение запасов на 10%, что составит около 20 тыс. руб. в год. Снижение риска дефицита материалов и комплектующих обеспечит бесперебойную работу производства и позволит избежать простоев, которые могут привести к значительным убыткам. Сокращение затрат на хранение запасов и предотвращение простоев повысят операционную эффективность и прибыльность предприятия.
- Эффективное управление себестоимостью.** Анализ себестоимости и внедрение методов управления качеством потребуют затрат в размере 50 тыс. руб. (20 тыс. на анализ и 30 тыс. на внедрение методов). В результате реализации этих мероприятий ожидается снижение себестоимости продукции на 3% и сокращение затрат на брак и переделку на 15%. Снижение себестоимости с 14560 до 14123.36 тыс.руб., позволит значительно увеличить маржинальность получаемой прибыли. Контроль качества на всех этапах, так же позволит повысить удовлетворённость потребителей, что положительно скажется на имидже компании.
- Повышение уровня ликвидности.** Для этого необходимо увеличить объемы продаж, снизить текучесть кадров. Затраты на проведение маркетинговых исследований и рекламных компаний составят 150 тыс. руб. Эффект от данных мероприятий выразится в увеличении объема производства. Более высокая отдача от сотрудников внесёт весомый вклад в прибыль компании.

На основе анализа деятельности ОАО «8 марта» за период 2022-2024 гг., предлагается комплексная стратегия, направленная на оптимизацию производственных процессов.