

# РАЗРАБОТКА ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА ЗАТРАТ И РЕЗУЛЬТАТОВ В УСЛОВИЯХ МИКРОБИЗНЕСА

Трушков Никита Евгеньевич 2 курс, гр. ЭБ-42-БФу, Семёнова Варвара Максимовна 2 курс, гр. ЭБ-42-БФу

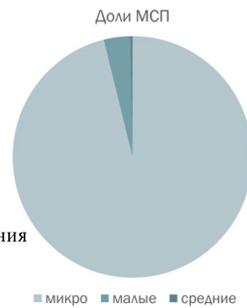
Научный руководитель: Козлов Владимир Владимирович кандидат экономических наук, доцент

## АКТУАЛЬНОСТЬ:

**Дефицит ресурсов:** микропредприятия, составляющие 96% от всех предприятий МСП, не имеют средств и специалистов для внедрения сложных систем управленческого учета.

**Отсутствие решений:** существует разрыв между потребностью в учете и доступностью простых, адаптированных инструментов.

**Ключевая проблема:** предприниматели принимают решения «вслепую», не имея оперативных данных о затратах и результатах.



**ЦЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЯ:** создание и внедрение простой и эффективной системы оперативного управленческого учета, адаптированной для микробизнеса, позволяющей владельцам принимать обоснованные решения на основе данных о затратах и результатах. Система реализуется в формате веб-приложения с интуитивным интерфейсом, доступного с любых устройств для оперативного контроля бизнеса в режиме реального времени.

## ЗАДАЧИ ИССЛЕДОВАНИЯ:

- Анализ специфики микробизнеса
- Разработка методологии управленческого учета
- Разработка модели учета затрат и результатов
- Внедрение упрощённой системы учёта
- Оценка экономической эффективности
- Обучение и консультирование

## ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ И ВОЗМОЖНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ РАБОТЫ

### А. Универсальность и масштабируемость

Разработанный типовой проект представляет собой готовое методическое и инструментальное решение. Он может быть адаптирован под специфику любого микропредприятия (розничная торговля, кафе, услуги) без привлечения дорогостоящих специалистов, что обеспечивает низкий порог внедрения.

### В. Повышение финансовой деятельности и прозрачности

Внедрение системы позволяет перейти от «стихийного» управления деньгами к системному финансовому учету, обеспечивая прогнозирование кассовых разрывов, понимание точки безубыточности и эффективное планирование оборотных средств.

### С. Устойчивость в кризисных условиях

Проект наделяет микропредприятия инструментами быстрой адаптации финансовой модели при изменении рыночных условий (рост цен, падение спроса, сезонность), что напрямую повышает выживаемость бизнеса.

### Д. Возможности практического использования

Результаты работы могут быть использованы:

- Действующими предпринимателями для самостоятельного внедрения финансового планирования.
- Центрами поддержки предпринимательства (бизнес-инкубаторы, фонды) в качестве типовой методички для обучения и консультирования.
- Начинающими бизнесменами как стартовый шаблон для построения финансовой модели на этапе открытия своего дела.

**ОБЪЕКТ НАБЛЮДЕНИЯ:** деятельность микропредприятий.

**ПРЕДМЕТ ИССЛЕДОВАНИЯ:** система оперативного управленческого учета затрат и результатов микропредприятия.



## МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ:

- Анализ, синтез
- Сравнение
- Моделирование
- Финансово-экономические расчеты.

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ИДЕИ ПРОЕКТА

- Бюджетирование деятельности
- Управленческий отчёт затрат и результатов
- Управленческая отчётность
- Операционный анализ деятельности
- Принятие управленческих решений

