

Управление складскими процессами как основа экономического роста предприятия

Автор: **Шамаев Владислав**, 4 курс, гр. ЛОГ-22-А, ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ», г. Донецк, ДНР

Научный руководитель: **Гасило Елена Александровна**, кандидат экономических наук, доцент

Актуальность исследования: для решения задач прогнозирования спроса, составления реально выполнимых планов, контроля все процессов в логистической сети, выявления критических участков и оперативного принятия верных решений, руководителям необходимо внедрять новые технологии по управлению складскими процессами.

Предмет исследования. Теоретические, практические и методологические аспекты процесс управления складскими процессами предприятия ООО «Первый Республиканский Супермаркет» в рамках логистической инфраструктуры.

Методы исследования. Решение поставленных в работе задач осуществлен с использованием следующих методов: *общенаучные методы:* анализ и синтез (для обоснования теоретических положений и практических рекомендаций), системный и комплексный анализ; *маркетинговые методы исследования:* методы социологических исследований - опрос, наблюдение; матричный метод; *аналитические методы:* экономико-статистический анализ - метод корреляции и сравнения (при определении достоверности прогноза), табличный, группировка; метод экспертных оценок; метод SWOT – анализа и PEST-анализа.

Склад предприятия ООО «Первый Республиканский Супермаркет» состоит из участка разгрузки, отдел хранения, отдел приемки, отдел выдачи, отдел возврата и бытовое помещение.

Управление складом — система управления, обеспечивающая автоматизацию и оптимизацию всех процессов складской работы профильного предприятия.

При исследовании хранения товара был проведен ABC и XYZ – анализы, результаты которых позволили определить какие товарные группы обеспечивают высокий товарооборот и стабильность.

При исследовании оборудования и техники была проведена оценка эффективности использования складского оборудования и техники предприятия, которая показала что на складе ООО «Первый Республиканский Супермаркет» в достаточном объеме используются складское оборудование и техника.

На этапе оценки эффективности управления складскими процессами были рассчитаны такие показатели эффективности использования площади склада как : коэффициент использования складской площади, который составил 0,73; коэффициент использования объема склада - 0,24; удельная средняя нагрузка на 1 м² полезной площади – 0,7; грузонапряженность 1 м² общей площади склада который составил 0,9. Таким образом было установлено, что уровень эффективности использования площади склада предприятия ООО «Первый Республиканский Супермаркет» в пределах нормы, наихудший результат имеет только коэффициент использования объема склада (0,24). Но эффективность использования объема склада можно повысить за счет применения высоких стеллажей.

Для повышения эффективности организации и хранения на складе предприятия ООО «Первый Республиканский Супермаркет» была рассмотрена адресная система хранения данного предприятия. Было рассмотрено какие из принципов адресного хранения на предприятии ООО «Первый Республиканский Супермаркет» выполняются и не выполняются. Для повышения эффективности работы склада было предложено внедрить принцип Парето. Согласно которому в «горячую» зону склада рационально разместить такие категории как «крупа» и «фрукты и овощи» т.к. данные категории составляют 20% ассортимента, и 80% отпущенных грузовых пакетов.

Более того, было установлено, что при внедрении на склад предприятия ООО «Первый Республиканский Супермаркет» предложенного принципа Парето транспортную работу можно сэкономить на 78,6% что существенно повысит эффективность работы склада.

Было предложено использование стратегического подхода к управлению складскими процессами предприятия ООО «Первый Республиканский Супермаркет» посредством выработки и реализации стратегии "Lean Production" и динамичной стратегии.

Цель



Целью работы является изучение теоретических и практических аспектов управления складскими процессами, оценка эффективности и разработка на этой основе рекомендаций относительно обеспечения устойчивого экономического роста деятельности предприятия

Задачи



- изучение складских процессов на предприятии;
- исследование методов управления складскими процессами на предприятии в современных условиях хозяйствования;
- диагностика системы управления складскими процессами на предприятии;
- исследование складских процессов в рамках логистической инфраструктуры на предприятии;
- оценка эффективности управления складскими процессами на предприятии;
- разработка предложений по повышению эффективности складских процессов как основы экономического развития предприятия в современных условиях.

Объект исследования



Процесс управления складскими процессами предприятия ООО «Первый Республиканский Супермаркет».

Практическое значение полученных результатов исследования заключается в разработке рекомендаций методических подходов к логистизации складских процессов на предприятии ООО «Первый Республиканский Супермаркет».



Рисунок 1- Основные задачи, которые решает управление складскими процессами на предприятии



Рисунок 2 – Рекомендованная транспортно-технологическая схема переработки груза на складе предприятия

Таблица 1 - Оценка эффективности использования складского оборудования и техники предприятия

Название	Характеристика	Оценка уровня обеспеченности, %
Полочные стеллажи	Практичны и удобны для складирования предметов небольшого размера, которые нужно систематизировать и быстро находить. Этот вид стеллажей удобен тем, что в процессе работы не требуется специализированная техника.	100
Ручные тележки	Применяются для перевозки грузов небольшого веса по территории склада	80
Гидравлические тележки	Применяются для перевозки грузов на паллетах	50
Польёмные столы	Необходим для поднятия на высоту человека и группы людей с грузом или инструментом	20
Весы	Взвешивание товара	100

Таблица 2 – Модель склада при размещении товара в случайном порядке и по правилу Парето

Размещение по случайному признаку				Размещение по признаку Парето			
Размещение			Транспортная работа	Размещение			Транспортная работа
22	53	35	220	71	63	53	374
63	29	27	476	51	46	41	552
8	71	23	612	38	35	29	612
41	46	51	1104	27	23	22	576
38			380	8			80
Всего транспортная работа			2792	Всего транспортная работа			2194